

# ПАМЯТИ СТИВА ДЖОБСА

А. ГОЛЫШКО, канд. техн. наук, г. Москва

*"Быть главным богачом на кладбище — совсем не то, что мне нужно... Ложиться вечером спать со словами "мы сделали нечто прекрасное" — вот что важно для меня".*

Стив Джобс (<http://podumaiosebe.ru>)

**В ночь на 6 октября 2011 года не стало идейного руководителя, сооснователя и главы корпорации Apple Стива Джобса. Он был изобретателем, инноватором и миллиардером. Пожалуй, одним из немногих миллиардеров, кому по-хорошему завидуют большинство людей на планете. Он был похоронен по буддистскому обряду, его оплакивали миллионы поклонников по всему миру, ему отдали дань мировые лидеры и общественные деятели. Многие идеи С. Джобса поначалу казались безумием, но потом завоевали мир. Он тоже был лидером и старался внести вклад в развитие не только собственной компании, но и вообще всех компаний, где ему приходилось работать. А заодно и в будущее всей нашей цивилизации. Поэтому его имя вписано теперь золотыми буквами в нашу историю.**

## Явление и становление

Стив Джобс родился 24 февраля 1955 г. Родители — Абдулфаттах Джандали, аспирант из Сирии, позже ставший профессором политологии, и Джоан Симпсон, американская аспирантка, выучившаяся на логопеда. Мальчика отдали на усыновление Полу и Кларе Джобс из Маунтин-Вью (Калифорния), которые дали ему имя Стивен Пол, и только их он всю жизнь считал своими настоящими родителями. Говорят, Стив так и не простил отца за предательство, никаких контактов с ним не поддерживал. Оказалось, в конце 80-х годов он всё-таки несколько раз встречался со своим биологическим отцом, правда, не зная, что это он. Встречи происходили в средиземноморском ресторане в Кремниевой долине, где любил ужинать Джобс. А заведением этим управлял его отец, который тоже тогда не знал, что знаменитый Стив Джобс его сын.

Стив научился читать ещё до школы. В школе его звали "маленьким ужасом", но со временем учитель привил ему интерес к учёбе. В 12 лет Стив познакомился с компьютерами Hewlett-Packard (HP), которые внушали ему благоговение. А вскоре он позвонил прямо Уильямсу Хьюлетту, одному из основателей HP, и попросил консультации по разработке частотомера. Немало удивившийся Хьюлетт поговорил с мальчишкой, и в результате последний не только получил нужные детали, но и свою первую летнюю работу в HP.

Кстати, именно в Маунтейн-Вью через пару лет после рождения Джобса Роберт Нойс создаст первую интегральную микросхему, а позже там будет "сердце" Silicon Valley. Что же касается Джобса, то он был, как дитя 60-х, бунтарём и нонконформистом. Носил длинные волосы, обожал рок-н-ролл, держал в

гостиной мотоцикл и иногда катался на нём вокруг стола. В одной из биографий Джобса отмечалось, что в школе Стив отвергал общепринятые мнения, и это стало залогом его будущего инновационного успеха. Он был одиночкой — иногда даже слишком эксцентричным — избегал общения с другими детьми, а если и общался, то со старшими. Одним из них



стал Стив Возняк. После окончания в 1972 г. Homestead High School в Лос-Альто Джобс поступил в Reed college в Портленде (Орегон). Но забросил учёбу и отправился со своим другом Нимом Кароли на поиски смысла жизни в Индию. Вернувшись в конце 1974 г., он устроился на работу в компанию-разработчик компьютерных видеоигр Atari.

Джобс увлеклся электроникой и бурно радовался, когда вместе с Возняком смастерил "голубую коробку", которая умела вводить трафик у оператора дальней связи. Заметил, что и через 40 лет его изобретения будут вводить доходы у операторов связи. Возняк делал подобные устройства во время своей учёбы в Беркли, а Джобс занимался их продажей, будучи учеником

старших классов. Кстати, три года спустя они разыграют такой же сценарий сотрудничества при создании первого компьютера. Сам Джобс признавался: "Моя бизнес-модель — The Beatles: четыре парня, которые сдерживали отрицательные наклонности друг друга; они дополняли друг друга. И общий результат был значительнее, чем результат каждого из них в отдельности. Важные вещи в бизнесе не сделаны одним человеком — они сделаны командой".

В 1976 г. Возняк уходит из HP и 1 апреля вместе с Джобсом основывает компанию Apple Computer.

## Первый компьютер

Джобс и Возняк соорудили нечто, названное "Apple I" — "компьютер на плате" без корпуса и клавиатуры. Возняк вспоминал позже, что он "просто написал кое-какие программы, спаял несколько микросхем, объединил одно с другим, и для того времени то, что получилось, выглядело так замечательно, что люди повсюду стали это покупать. Для существовавших тогда компьютерных компаний это оказалось большим сюрпризом; они не придавали микрокомпьютерам никакого значения только потому, что они не могли делать то же, что и большие компьютеры того времени. Но микрокомпьютеры понравились людям — многие хотели писать игровые программы или просто интересовались компьютерами и стремились их изучать.

Уставной капитал компании составил 1300 долл., получившихся из проданного Джобсом "Фольксвагена" и Возняком программируемого калькулятора HP (самым трудным было уговорить его на эту продажу). Презентация "Apple I" состоялась в апреле 1976 г., Джобс заключил контракт с владельцем компьютерного магазина на поставку 50 "Apple I".

Собственно, автором всех технологий был Стив Возняк, который первоначально намеревался продать проект Apple. Но бизнес ещё не поверил в полезность его изобретения, и продажа не удалась. Тогда Джобс запретил Возняку даже думать о продаже Apple, поскольку коммерциализация находилась за пределами понимания Возняка. Он был просто талантливым учёным и инженером. Джобс же был истинным инноватором, который выступил как катализатор, давший толчок к созданию нового рынка, он организовал это рискованное дело и добился успеха. Он превратил свой гараж в мастерскую, спальню — в помещение для персонала, а зал — в склад. Причём это был дом его родителей. Опять же в своей авторитарной манере Джобс изъяс дом и превратил его в мини-фабрику. И, в конце концов, коммерциализировал продукт, сумев убедить розничных торговцев заплатить деньги за "непонятное" изделие.

"Apple I" не был первым микрокомпьютером. До него уже существовал "Altair-8800", выпущенный в 1975 г. компанией MITS из Альбуркера (Нью-Мексико). Создатель "Altair-8800" Эд Робертс надеялся продать 200 комплектов своего детища в течение одного года, однако уже к концу первого дня продаж число заявок превысило эту цифру. А через несколько месяцев он был завален

заказами. На звание первых претендуют ещё, по крайней мере, два изделия 1974 г.: "Scelbi-8H" и "Mark 8", которые создавались на базе первого 8-разрядного микропроцессора Intel 8008 и, подобно "Altair", представляли собой просто наборы деталей для самостоятельной сборки, но они не нашли коммерческого применения. В "Apple I" было предусмотрено пользовательское программирование, и он, без сомнения, стал тем продуктом, который произвёл революцию в мире компьютеров.

К слову, многие специалисты той поры (в том числе из **IBM**) считали, что подобный компьютер пригоден только для любительского использования, а потенциальные потребители — это только длинноволосые радикальные хиппи, которые любят всякие технические новинки. Они сильно ошиблись. Хотя Джобс и Возняк не имели заслуживающих доверия технических дипломов и даже свидетельств о среднем образовании, у них хватило наглости игнорировать великих гуру Силиконовой долины — докторских стипендиатов и магнатов бизнеса — и создать новый рынок для новой категории продуктов.

А человека, жизнь которого послужила образцом для Стивена Джобса, звали Эдвин Лэнд, он был основателем компании **Polaroid** и изобретателем "мгновенных фотографий". Ещё Лэнд обожал превращать скучные презентации в настоящие шоу. Он смело вставлял музыку между речами акционеров, во время демонстрации каждого нового продукта за его спиной мелькали слайды с этим самым устройством. Он приглашал своих слушателей в собственные маленькие вселенные, которые вечером никто уже не хотел покидать. Тридцать лет спустя одетый в неизменные джинсы и чёрную водолазку Джобс будет делать то же самое. Ещё в 1985 г. он назвал Лэнда "национальным скровищем". Стив всегда удивлялся, почему люди делают своими идеалами космонавтов и футболистов, а ведь быть изобретателем — это так здорово.

### Второй компьютер

В апреле 1977 г. появился "Apple II" за 1350 долл. Джобс заказал изящный пластиковый корпус со встроенной в него клавиатурой. Это была, вне всякого сомнения, удачная идея, благодаря которой "Apple II" привлек внимание широкого круга покупателей. Его по праву назвали первым персональным компьютером (ПК), который весил 5,5 кг и был простым в использовании. Действительно популярным "Apple II" сделала "открытая система", которая позволяла пользователям добавлять различные расширения. К семи слотам расширения в материнской плате могли подключаться синтезатор голоса и звука, графический планшет, карта графического расширения, внутренний модем, карты памяти и другие устройства. Компьютеры, которые работали под CP/M (процессор Z80), имели больше программ, однако в графике, цвете и обучающем программном обеспечении "Apple II" не было равных. Он функционально соответствовал стандартам ПК сегодняшнего дня. К 1980 г. было продано более 130000 экземпляров "Apple II", а к 1982 г. для него было напи-

сано 14000 программ. Так "Apple" стала законодателем мод на рынке ПК.

Особые инновации "Apple" — это использование дисководов в качестве внешней памяти (а не магнитофона, как у большинства компьютеров того времени) и программа электронных таблиц **VisiCalc**, созданная в октябре 1979 г. Дэном Бриклином и Бобом Фрэнкстоном специально для **Apple**. С выпуском "Apple II" появился и знаменитый логотип в виде разноцветного яблока.

В 1977—1982 г. **Apple** доминировала на рынке, пока на него в 1981 г. не вышел гигант **IBM**. Джобс начал борьбу за выживание с помощью "Apple III" (он же "Lisa" — Local Integrated Software Architecture), который отличался большим объёмом памяти, встроенным дисководом, улучшенной ОС, мышью, но высокой ценой. И потому не получил популярности.

В 1984 г. Джобс делает новую попытку — выпускает ПК "Macintosh" с 32-разрядным микропроцессором Motorola 68000. "Macintosh" имел превосходящую все персональные компьютеры производительность, графический интерфейс и всё, что сегодня стало стандартом для других платформ. Однако все разновидности компьютеров Apple были несомненно из-за нестандартных ОС. К середине 80-х Джобс понял, какую большую ошибку совершил, но было поздно. Если бы **Apple** оказалась дальновиднее, современный мир принадлежал бы ей ещё больше.

### Изгнание и второе пришествие

Когда Джобс пытался переменить президента компании **Pepsi** Джона Скалли на работу в **Apple**, он добился этого всего одной фразой: "Ты хочешь продавать сладкую воду или ты хочешь изменить мир?" Уже в мае 1985 г. "эффektivный менеджер" Скалли квалифицированно провёл "подковёрную схватку", в результате чего Джобс, объявленный "слабым звеном", в сентябре покинул **Apple** (Стив Возняк сделал это ещё в феврале). И в этом же 1985 г. президент Р. Рейган наградил Джобса и Возняка Национальной медалью технологии.

Впрочем, Стив Возняк ещё ранее стал отдаляться от руководства компанией, а в 1981 г. попал в авиакатастрофу. Потом, будучи обладателем 150 млн долл., под именем Роки Кларк поступил в университет и в 36 лет закончил его, назвав это своим главным достижением в жизни. С тех пор Возняк занялся благотворительностью.

Уход Джобса обрушил рынок **Apple** на 68 %. Позже Джобс признавался, что из-за позорного поражения даже намеревался навсегда покинуть Кремниевую долину, однако победила неодолима любовь к делу. Джобс основал новую компьютерную компанию **NeXT**. 12 сентября 1988 г. в Сан-Франциско состоялся дебют нового компьютера Джобса "NeXT". Машина в форме куба с ребром около 30 см обратилась к собравшимся с речью, произнесённой синтезированным голосом, который имитировал голос Мартина Лютера Кинга. "NeXT" был построен на 32-разрядном микропроцессоре Motorola 68030, который работал совместно с сопроцессором 68882, а также со звуковым процессором 56000L. К "NeXT" можно было подключить

три дополнительные процессорные платы, каждая из которых имела 8 Мбайт памяти. Сенсацией стала экранная версия языка **PostScript**, которая представляла хорошо продуманную попытку соединить преимущества текстового и графического режимов. Была применена новая ОС "оконного" типа — **NextStep**. Однако выяснилось, что потребитель ещё не дорос до такой техники, и похвастаться продажами было нельзя. В 1993 г. Джобс объявил о конце программы **NeXT**, и компания перешла на выпуск программного обеспечения.

В 1996 г. Джобс продал "NeXT" компании **Apple**, а в начале 1997 г. вернулся в неё в качестве временного генерального директора. В начале 2000 г. состоялась выставка-конференция **Mac World**, где уже "настоящий" гендиректор **Apple** Стив Джобс под аплодисменты слушателей представил клиентскую версию операционной системы **Mac OS X** и новый интернет-инструментарий. "Второе пришествие" Джобса стало началом головокружительного восхождения компании и её победоносного шествия по рынку. Троица продуктов в лице iPod, iPhone и iPad в очередной раз перевернула рынок бытовой электроники, потом рынок связи, а потом и рынок ПК. И сегодня все ведущие компании мира пытаются скопировать эти успехи.

За десять лет после возвращения Джобса в компанию акции **Apple** подорожали почти на 4000 %. А в 2010 г. компания стала самой дорогой из высокотехнологичных корпораций, отобрав этот статус у **Microsoft**. Недавно стали известны подробности взаимоотношений Джобса с Эриком Шмидтом, который покинул совет директоров **Apple** и перешёл к конкурентам в **Google**. После того как **Apple** вывел на рынок линейку iPhone, **Google** ответил выходом операционной системы **Android**, которая, по мнению Джобса, стала "хищением в особо крупных размерах" наработок его компании. Джобс конфиденциально встречался со Шмидтом в Пало-Альто и отказался отозвать поданный в суд иск к **Google** путём компромисса. Он заявил, что не возмёт отступных, даже если это будут 5 млрд долл.: "Мне они не нужны. Денег у меня и так достаточно. Я хочу, чтобы ты перестал использовать наши идеи в **Android**. Это всё, что я хочу".

Биографы Джобса отмечают его немыслимую способность угадывать и указывать путь развития ПК на годы вперёд, а также его не менее поразительное умение не пользоваться плодами собственных предвидений и к тому моменту, когда мир дозрел и пришёл в указанную им точку, оказываться где-то в стороне — как бы не у дел. Джобс любил спорить, и далеко не все разделяли его идеи, некоторые из его идей вынуждали многих людей уходить из **Apple**. Джобс стремился к совершенству во всём. В течение долгого периода работы в **Apple** он не имел официальной руководящей должности, однако брал на себя всю мыслительную власть.

Образ мышления специалистов противоположен образу мышления инноваторов. Первые защищают свой "статус-кво", вторые считают любое мнение специалистов заезженным. Джобс был крайне радикально настроен по отношению к мнению специалистов и действовал

только по собственным правилам, в авторитарной, а иногда даже враждебной манере бросая вызов истеблишменту. И добился неординарных успехов. Его способность убеждать была легендарной. Когда все говорили о капитализации, продвижении, маркетинге и прочих "радостях" выпускников экономических ПТУ, Джобс говорил о новом мире, новых отношениях между людьми и новых гаджетах, создающих новые отношения.

Гениальные инноваторы подчас весьма эксцентрично руководят бизнесом, полностью пренебрегая чёткой линией и штатным расписанием. Они присваивают себе авторитарное право давать указания всем служащим, независимо от промежуточных уровней руководства. Говард Хагенс, Дональд Трамп, Уолт Дисней, Генри Форд были приверженцами этого всемогущего стиля руководства, беря на себя всю ответственность и все властные полномочия, игнорируя иерархическую структуру организации. Но не для того, чтобы разрушить основы, а глубоко веруя, что это их божественное право, особенно с того момента, когда у них появится уверенность, что им известны "правильные ответы". Сегодня мы понимаем, что Джобс эти ответы тоже был известен. А теперь обратимся к выдержкам из знаменитой речи Джобса в Стэнфорде в 2005 г.

### Речь перед выпускниками Стэнфорда

"Для меня большая честь быть с вами сегодня на вручении дипломов одного из самых лучших университетов мира. Я не оканчивал институтов. Сегодня я хочу рассказать вам три истории из моей жизни. И всё. Ничего грандиозного. Просто три истории. Первая история — о соединении точек.

Я бросил Reed College после первых 6 месяцев обучения, но оставался там в качестве "гостя" ещё около 18 месяцев, пока, наконец, не ушёл. Почему же я бросил учёбу? — Я наивно выбрал колледж, который был почти таким же дорогим, как и Стэнфорд, и все накопления моих родителей были потрачены на подготовку к нему. Я не знал, что я хочу делать в своей жизни, и не понимал, как колледж поможет мне это осознать. И вот, я просто тратил деньги родителей, которые они копили всю жизнь. Поэтому я решил бросить колледж и поверить, что всё будет хорошо. Оглядываясь сейчас назад, понимаю, что это было моим лучшим решением за всю жизнь.

У меня не было комнаты в "общаге", поэтому я спал на полу, сдавал бутылки, чтобы купить еду, и ходил за семь миль, чтобы раз в неделю нормально поесть в храме кришнаитов. И многое из того, с чем я сталкивался, следуя своему любопытству и интуиции, оказалось позже бесценным. Вот вам пример: Reed College всегда предлагал лучшие уроки по каллиграфии. По всему кампусу каждый постер, каждая этикетка были написаны каллиграфическим почерком от руки. Так как я отчислился и не брал обычных уроков, я записался на уроки по каллиграфии. Она была красивой, историчной, мастерски утончённой до такой степени, что наука этого не смогла бы понять. Ничто из этого не казалось полез-

ным для моей жизни. Но десять лет спустя, когда мы разрабатывали первый "Макинтош", всё это пригодилось. Если бы я не записался на тот курс в колледже, у Мака никогда бы не было несколько гарнитур и пропорциональных шрифтов. Ну а так как Windows сдули это с Мака, скорее всего, у ПК вообще бы их не было.

Конечно, нельзя было соединить все точки воедино тогда, когда я был в колледже. Но через десять лет всё стало очень-очень ясно. Ещё раз: вы не можете соединить точки, смотря вперёд, вы можете соединить их только оглядываясь в прошлое. Поэтому вам придётся довериться тем точкам, которые вы как-нибудь свяжете в будущем. Вам придётся на что-то положиться: на свой характер, судьбу, жизнь, карму — что угодно. Такой подход никогда не подводил меня, и он изменил мою жизнь.

Моя вторая история — о любви и потере. Мне повезло — я нашёл то, что я люблю по жизни делать довольно рано. Воз и я основали **Apple** в гараже моих родителей, когда мне было 20. Мы усиленно трудились, и через десять лет **Apple** выросла из двух человек в гараже до двухмиллиардной компании с 4000 работников. Мы выпустили наше самое лучшее создание — "Макинтош" — годом раньше мне только-только исполнилось 30. И потом меня публично уволили. То, что было смыслом всей моей взрослой жизни, пропало.

Я не знал, что делать несколько месяцев. Я чувствовал, что я подвёл прошлое поколение предпринимателей — что я уронил эстафетную палочку, когда мне её передавали. Я был отвергнут, но я любил. И, в конце концов, я решил начать всё сначала. Тогда я этого не понимал, но оказалось, что увольнение из **Apple** было лучшим, что могло произойти со мной. Бремя успешного человека сменилось легкомыслием начинающего, менее уверенного в чём-либо. Я освободился и вошёл в один из самых креативных периодов своей жизни.

В течение следующих 5 лет я основал компанию **NeXT**, другую компанию, названную **Pixar**, и влюбился в удивительную женщину, которая стала моей женой. **Pixar** создал самый первый компьютерный анимационный фильм "Toy Story" и является теперь самой успешной анимационной студией в мире. В ходе поразительных событий **Apple** купила **NeXT**, я вернулся в **Apple**, и технология, разработанная в **NeXT**, стала сердцем нынешнего возрождения **Apple**. А Лора и я стали замечательной семьёй.

Я уверен, что ничего из этого не случилось бы, если бы меня не уволили из **Apple**. Лекарство было горьким, но пациенту оно помогло. Иногда жизнь бьёт вас кирпичом по голове. Не теряйте веры. Я убеждён, что единственная вещь, которая помогла мне продолжать дело, была то, что я любил своё дело. Вам надо найти то, что вы любите. И это так же верно для работы, как и для отношений. Ваша работа заполнит большую часть жизни, и единственный способ быть полностью довольным — делать то, что, по-вашему, является великим делом. И единственный способ делать великие дела — любить то, что вы делаете. Если вы ещё не нашли своего дела, ищите. Не оста-

навлявайтесь. Как это бывает со всеми сердечными делами, вы узнаете, когда найдёте. И как любые хорошие отношения, они становятся лучше и лучше с годами. Поэтому ищите, пока не найдёте. Не останавливайтесь.

Моя третья история — про смерть. Когда мне было 17, я прочитал цитату: "Если вы живёте каждый день так, как будто он последний, когда-нибудь вы окажетесь правы". С тех пор, уже 33 года, я смотрю в зеркало каждый день и спрашиваю себя: "Если бы сегодняшний день был последним в моей жизни, захотел ли бы я делать то, что собираюсь сделать сегодня?". И как только ответом было "нет", на протяжении нескольких дней подряд я понимал, что надо что-то менять.

Память о том, что я скоро умру — самый важный инструмент, который помогает мне принимать сложные решения в моей жизни. Потому что всё остальное — чужое мнение, вся эта гордость, вся эта боязнь смущения или лавала — все эти вещи падают пред лицом смерти, оставляя лишь то, что действительно важно. Память о смерти — лучший способ избежать мыслей о том, что у вас есть что терять. Вы уже голый. У вас больше нет причин не идти на зов своего сердца.

Около года назад мне поставили диагноз: рак. Я жил с этим весь день. Потом врачи закричали, что у меня очень редкая форма, которую можно вылечить операцией. Мне сделали операцию. Смерть тогда подошла ко мне ближе всего. Пережив это, я теперь могу сказать следующее. Никто не хочет умирать. Даже люди, которые хотят попасть на небеса, не хотят умирать. И всё равно, смерть — пункт назначения для всех нас. Никто никогда не смог избежать её. Так и должно быть, потому что Смерть, наверное, самое лучшее изобретение Жизни. Она — причина перемен. Она очищает старое, чтобы открыть дорогу новому. Сейчас новое — это вы, но когда-то (не очень-то и долго осталось) вы станете старыми и вас очистят. Простите за такой драматизм, но это правда.

Ваше время ограничено, поэтому не тратьте его на жизнь чей-то чужой жизнью. Не попадайте в ловушку догмы, которая говорит мыслями других людей. Не позволяйте шуму чужих мнений перебить ваш внутренний голос. И самое важное — имейте храбрость следовать своему сердцу и интуиции. Они каким-то образом уже знают то, кем вы хотите стать на самом деле. Всё остальное вторично.

Когда я был молод, я прочитал удивительную публикацию "Каталог всей Земли", которая была одной из библий моего поколения. Её написал парень по имени Stewart Brand. Публикация была идеалистической и переполненной большими идеями. Stewart и его команда сделали несколько выпусков "Каталога..." и, в конце концов, издали финальный номер. Это было в середине 70-х, и я был вашего возраста. На последней странице обложки была фотография дороги ранним утром, типа той, на которой вы, может быть, ловили машины, если любите приключения. Под ней были такие слова: "Оставьте голодными. Оставайтесь безрассудными". Это было их прощальное послание. И я оставался голодным и безрассудным. И я всегда желал себе этого. И теперь, когда вы закан-

чиваете университет и начинаете заново, я желаю этого вам.

Оставайтесь голодными. Оставайтесь безрассудными. Всем большое спасибо.”

### После

Джобс был буддистом, он верил, что путь Будды открыт для смертного и без горечи говорил, что жизнь — это всего лишь миг. Его “миг” оказался слишком мал — 56 лет. Источники в **Apple** утверждают, что Джобс определил, в каком направлении фирме предстоит двигаться дальше, и обеспечил компанию продукта-

ми на ближайшие четыре года. В частности, он принимал непосредственное участие в разработке следующего поколения iPhone тогда, когда дата выхода iPhone 4S уже была определена. Здесь же и облачный сервис iCloud, и следующее поколение iPad и новых поколений ПК, и телевизор “Apple”, который будет работать на базе операционной системы iOS и сможет понимать голосовые команды. А ещё тысяча инженеров **Apple** работают над чипами с крайне низким энергопотреблением. Обо всём остальном вы узнаете в своё время.

Напоследок приведём напутствие Стива Джобса: “Недостаточно уделять внимание только технологиям. Нужно искать нечто на стыке технологии, свободного искусства и человеческой природы, только такой союз приносит результаты, заставляющие петь наши сердца. Это особенно важно в век устройств, заменивших ПК. Эти устройства должны быть более простыми и понятными, чем ПК, аппаратная и программная среда должны быть более тесно связаны. Думаю, что мы на правильном пути в этом отношении”.